

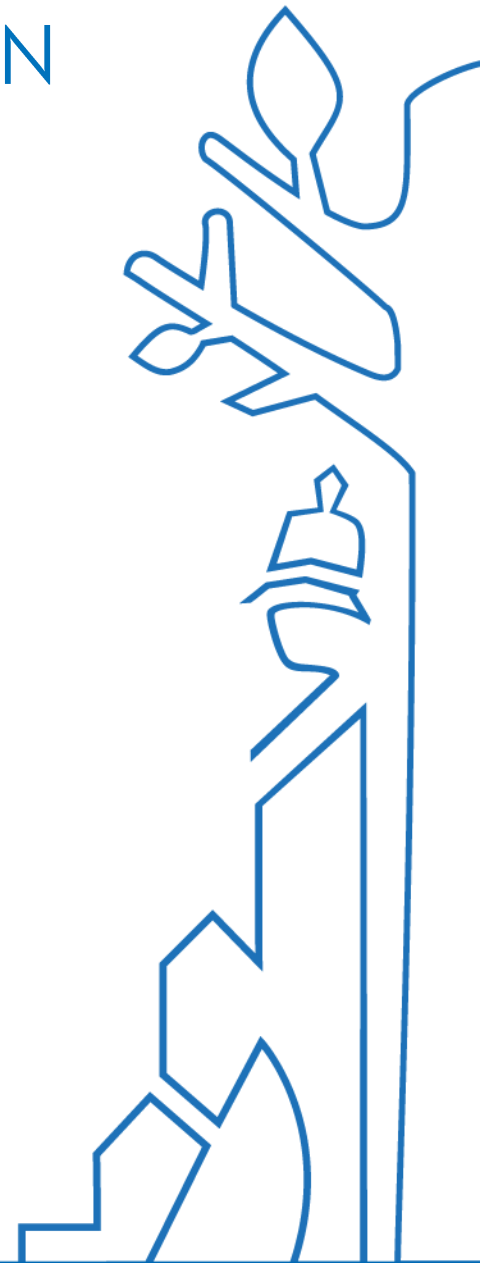
HANKINTAFOORUMI 20.5.2021

- 17.00 Tilaisuuden avaus/Jarmo Ronkainen
- 17.15 Sansia Oy:n esittely/Janne Naukkarinen
- 17.45 Vuoden 2020 ostoanalyysi/Eeva Suomalainen
- 18.00 Teknisen toimialan hankkeet ja tulevat kilpailutukset, hankintojen pisteyttäminen/Kari Nissinen
- 18.30 Keskustelu
- 19.00 Tilaisuuden päättäminen



MITEN HANKINTOJA TOTEUTETAAN IISALMEN KAUPUNGILLA?

1. Omana työnä (esim. rakennushankkeet)
2. Toimeksianto Sansia Oy:lle (esim. koulukuljetukset, joukkoliikenne ja tilintarkastuspalvelut)
3. Liittymällä Sansia Oy:n tai Kuntahankintojen/Hansel Oy:n yhteishankintasopimukseen (esim. oppimateriaalit ja elintarvikkeet)



HANKINNAT 2020

- Vuoden 2020 aikana kilpailutettujen hankintojen kokonaisarvo oli 26,0 M€ (sis. vesiliikelaitoksen)
- Suurimpia investointikohteita vuonna 2020 olivat Vuohiniemen jätevedenpuhdistamon saneeraus (päätyi vuonna 2020), uimahalli sekä Kilpijärven koulu.



HANKINNAT 2020

- Vuoden 2020 ostoanalyysi on tehty siten, että kaupungin ostolaskujen käsittelyjärjestelmästä on otettu tarkasteluun kaikki vuoden aikana maksetut ostolaskut (n. 26 000 kpl). Tarkastelusta on poistettu kunnille, kuntayhtymille, eläkevakuutusyhtiölle, työttömyysvakuutusrahastolle, ministeriöille, Kelalle ja Ylä-Savon Vesi Oy:lle maksetut laskut.
- Laskujen toimittajat on eritelty postiosoitteen mukaan (huom. toimittajan postiosoite voi olla eri paikkakunnalla kuin toimittajan kotipaikka)



lisalmen kaupungin ostot 2020

(luvuissa mukana ALV)

Koko Suomi

44 001 611 €

Iisalmi

14 319 003 €

Ylä-Savo

16 689 139 €

Pohjois-Savo prosentteina

51,05 %

Iisalmi prosentteina

31,37 %

Ylä-Savo prosentteina

36,66 %

Iisalmen kaupungin ostot 2020

(luvuissa mukana ALV)

Suurimmat kunnat

Iisalmi	14 319 003 €
Helsinki	8 540 544 €
Kuopio	5 133 380 €
Vantaa	3 385 393 €
Espoo	2 233 903 €
Oulu	1 513 530 €
Kiuruvesi	1 187 618 €
Tampere	699 154 €
Hyvinkää	621 408 €
Kitee	565 980 €
Vieremä	558 304 €
Mikkeli	504 061 €
Turku	400 876 €
Sonkajärvi	391 675 €
Siilinjärvi	298 904 €

Suurimmat Maakunnat

Pohjois-Savo	22 462 695 €
Uusimaa	15 105 638 €
Pohjois-Pohjanmaa	2 112 560 €
Pohjois-Karjala	974 301 €
Pirkanmaa	733 402 €
Etelä-Savo	574 124 €
Varsinais-Suomi	504 369 €
Keski-Suomi	281 469 €
Etelä-Pohjanmaa	272 755 €
Kanta-Häme	220 672 €
Päijät-Häme	189 863 €
Ulkomaat	177 883 €
Kainuu	142 264 €
Lappi	92 276 €
Satakunta	44 707 €

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia - Toimitilat

- Lastenkoti Taskukellon rakennusurakat
 - Arvo n. 2,3 milj. euroa
 - Jaettu urakka
 - Arvioitu tarjouspyyntöajankohta vuodenvaihteessa 2021-22
- Soinlahden koulun suunnittelupalvelut
 - Riippuu valittavasta hankintamuodosta; vuokratarkaisu / omaan taseeseen rakentaminen
 - Jos omaan taseeseen:
 - Arvo n. 250 000 euroa (jaettu urakka)
 - Arvioitu tarjouspyyntöajankohta loppuvuodesta 2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia - Toimitilat

- Malminrannan päiväkodin purku-urakka
 - Arvo n. 150 000 euroa
 - Kokonaisurakka
 - Laskennassa, laskenta-aika päättyy 10.6.2021
 - Urakka-aika 7-10/2021
- Kangaslammin pienkotikeskuksen purku-urakka
 - Arvo n. 150 000 euroa
 - Kokonaisurakka
 - Laskennassa, laskenta-aika päättyy 10.6.2021
 - Urakka-aika 7-10/2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia - Toimitilat

- Koljonvirran sairaalan purku-urakka
 - Arvo n. 750 000 euroa
 - Kokonaisurakka
 - Laskenta-aika 5-6/2021
 - Urakka-aika 8-12/2021
- Pienemmät talonrakennuskohteet ja kunnossapito/vuosikorjaukset
 - Sekä vuosisopimuskumppaneita että omaa työtä
 - Tarvittaessa myös pieniä erilliskilpailutuksia

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia - Toimitilat

- Pienhankintojen puitesopimukset tulevat kilpailutukseen loppuvuodesta 2021
 - Rakennesuunnittelu
 - LVI-suunnittelu
 - Sähkösuunnittelu
 - Lasitustyöt
 - Peltityöt
 - Metallityöt
 - Rakennussiivoustyöt
 - IV-kanavien nuohoukset
- Arvo muutamia kymmeniä tuhansia euroja vuodessa per sopimus

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia - Toimitilat

- Lisäksi rakennustöiden puitesopimukset tulevat kilpailutukseen alkuvuodesta 2022
 - Rakennustyöt
 - LVI-työt
 - Sähkötyöt
- Arvo muutamia kymmeniä tuhansia euroja vuodessa per sopimus

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Asfalttiurakat 2022-23 + optiot
 - Arvo 400 000 – 500 000 €/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 12/2021
- Opettajantien risteyssillan peruskorjaus
 - Arvo n. 250 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 10-11/2021
- Monitoimikone liikenneväylien hoitoon ja kunnossapitoon
 - Arvo n. 150 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 1/2022

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Pihlajaharjun alueen talvihoidon alueurakka
 - Kadut ja kevyen liikenteen väylät
 - Arvo n. 20 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 6/2021
 - Sopimuskausi alkaa 15.10.2021
- Makkaralahden ja Pitkälahden alueiden talvihoidon alueurakka
 - Kadut ja kevyen liikenteen väylät
 - Arvo n. 70 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 6/2022
 - Sopimuskausi 15.10.2022

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Tuntihintaiset konetyöpalvelut liikenneväylien rakentamiseen +kuljetukset
 - Arvo n. 400 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 10/2021
 - Sopimuskausi alkaa 1.1.2022
- Tuntihintaiset konetyöpalvelut liikenneväylien ja piha-alueiden talvihoitoon
 - Arvo n. 760 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 10/2021 tai 5-6/2022
 - Sopimuskausi alkaa 15.10.2022

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Ajoratamerkinnot
 - Arvo n. 25 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 2/2022
- Heinänsiemenet
 - Arvo n. 10 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 12/2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Kalkit ja lannoitteet
 - Arvo n. 10 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 12/2021
- Puistojen ryhmäkasvit
 - Arvo n. 13 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 10/2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Kadut ja ympäristö

- Alueaura/liikenneväylät
 - Arvo n. 20 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 10/2021
- Koukkulavakärri
 - Arvo n. 25 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 1/2022
- Siltatarkastukset, -suunnittelupalvelut ja työmaapalvelut
 - Arvo n. 40 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 9/2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Iisalmen Vesi

- Lehtosuontie-Kurenpolvi vesi- ja viemärilinjojen rakentaminen
 - Arvo n. 230 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 8/2021
- Tuohimäen vesi- ja viemärilinjojen rakentaminen
 - Arvo n. 100 000 euroa
 - Tarjouspyyntöajankohta 8/2021

Teknisen toimialan lähiajan kilpailutuksia – Iisalmen Vesi

- Sujutusurakat
 - Arvo n. 250 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohdat tarkentuvat suunnittelun edetessä
- Viemäreiden painehuuhtelut ja imuautotyöt
 - Arvo n. 30 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 1/2022
- Vesihuollon suunnittelu- ja rakennuttamistehtävät sekä valvontapalvelut
 - Arvo n. 50 000 – 100 000 euroa/vuosi
 - Tarjouspyyntöajankohta 6/2022

Hankintojen pisteyttämisestä

- Miksi tarjouksia ei kaikissa hankinnoissa pyydetä vain pelkän hinnan perusteella?
 - Halvin hinta ei aina takaa riittävää laatua
 - Esimerkiksi rakennuksissa esiintyy paljon erilaisia vaurioita. Toki ne voivat johtua useista eri tekijöistä, mutta mm. rakennusaikaiset virheet on todennettu yhdeksi yleiseksi syyksi.
 - Eli kelpoisuusehdoilla ja laatukriteereillä halutaan varmistaa sekä suunnittelun että toteutuksen hyvä laatu
 - Raaka hintakilpailu voi johtaa tilanteeseen, jossa urakka lasketaan kipurajalle, käytettävissä olevat resurssit eivät riitä laadukkaaseen työhön ja katetta urakalle haetaan runsailla lisä- ja muutostöillä

Hankintojen pisteyttämisestä

- On siis tarve huomioida hinnan lisäksi myös laatu
- Erityisesti tämä korostuu suurissa hankkeissa
- Pienet hankkeet voidaan kilpailuttaa kaupungin hankintaohjeen mukaan kevyemmin ja valita tarjoajiksi hyväksi koettuja yrityksiä
 - < 10 000 € myös suora osto mahdollinen
 - 10 000 – 29 999 € myös tarkoituksenmukainen kilpailutustapa mahdollinen
 - 30 000 – 59 999 € myös suora tarjouspyyntö valituille 3-5 yritykselle mahdollinen

Hankintojen pisteyttämisestä

- Isoja kysymyksiä laadun huomioimisessa ovat mm. seuraavat:
 - Mitkä ovat hinnan ja laadun painoarvot?
 - Esim. 50/50, 70/30 vai 30/70?
 - Kuinka laatua mitataan eli mitkä ovat laatukriteerit ja kuinka ne pisteytetään?
 - Mitkä mitattavissa olevat tekijät valitaan kelpoisuusehdoiksi eli vähimmäisvaatimuksiksi ja mitkä valitaan mukaan laatupisteytykseen?

Esimerkkejä hankintojen laatukriteereistä ja pisteytyksestä

- Infrahankkeet
- Kauppiis-Heikin kouluhanke
- Mansikkaniemen kouluhanke
- Iisalmen uimahallihanke

Esimerkkejä valintaperusteista

Kaupungin infrahankkeet

1. Alin hinta ratkaisee

- kelpoisuusehdot: tilaajavastuulain mukaiset selvitykset (tai yritysraportti RALA:n järjestelmästä tai tilaajavastuuraportti)
- kokemus-/pätevyysvaatimus
 - urakoitsijan aiempi kokemus vastaavasta työstä (tärkeimmät referenssit)
 - työpäällikön ja työnjohtajan koulutus- ja kokemusvaatimukset
 - joissakin kohteissa RALA-pätevyys urakkaan soveltuvasta pätevyydestä
 - joissakin kohteissa liikevaihtovaatimus taloudellisten ja teknisten resurssien varmistamiseksi

Ehtojen ja vaatimusten täyttyessä tarjoaja otetaan vertailuun mukaan. Urakkakilpailun voittaja on alimman urakkahinnan antanut tarjoaja.

Esimerkkejä valintaperusteista

Kaupungin infrahankkeet

2 Hinta ja laatu ratkaisevat

- kelpoisuusehdot kuten edellä

Ehtojen ja vaatimusten täyttyessä tarjoaja otetaan hinta- ja laatuvertailuun mukaan.

- Hinta X %
 - Halvin hinta saa täydet pisteet, muiden tarjoajien pisteet lasketaan suhteessa halvimpaan tarjoukseen
- Laatu X %
 - Tarjoukset pisteytetään esim. teemoilla:
 - Urakoitsija
 - Toiminnan suunnittelu
 - Laadunvarmistus ja dokumentointi

Hinta- ja laatu pisteet lasketaan yhteen vertailupisteiksi. Urakkakilpailun voittaja on suurimmat vertailupisteet saanut tarjoaja.

Kauppi-Heikin kouluhanke

Päätekijät

1.	Tarjoushinta	25 %
2.	Hoito- ja kunnossapitokustannukset	10 %
3.	Tilatehokkuus	10 %
4.	Hirsirakennus	10 %
5.	Arkkitehtuuri	10 %
6.	Käytettävyys ja toimivuus	20 %
7.	Energiatehokkuus	10 %
8.	Sosiaalinen ulottuvuus	5 %

Kauppi-Heikin kouluhanke

<i>Ulkoseinärakenteet pääosin lamellihirttä</i>	<i>8,00 pistettä</i>	
<i>Ulkoseinärakenteet osin lamellihirttä</i>	<i>2,00 pistettä</i>	
<i>Ulkoseinärakenteet pääosin muuta materiaalia kuin lamellihirttä</i>	<i>0,00 p</i>	
<i>Väliseinärakenteet pääosin lamellihirttä</i>	<i>2,00 pistettä</i>	
<i>Väliseinärakenteet osin lamellihirttä</i>	<i>1,00 pistettä</i>	
<i>Väliseinärakenteet pääosin muuta materiaalia kuin lamellihirttä</i>	<i>0,00 p</i>	

Mansikkaniemen kouluhanke

Vähimmäiskelpoisuusehdot yritykselle (rakennusurakka)

1. Urakoitsija täyttää tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset
2. Urakoitsijan Suomessa toteutuneen liikevaihdon keskiarvo vuodessa tulee olla kolmelta edelliseltä vahvistetulta tilikaudelta vähintään urakkatarjouksen suuruinen.
3. Urakoitsijalla tulee olla kokemusta pääurakoitsijana ja päätoteuttajana toimimisesta vähintään yhdestä (1) vaativuudeltaan ja laajuudeltaan hankintaa vastaavasta opetusrakennuksesta, jonka vastaanotto on tapahtunut viiden (5) edeltävän vuoden aikana.
4. Urakoitsijalla on, tai urakoitsija sitoutuu ottamaan urakkasopimuksen mukaisen vastuuvakuutuksen.

Mansikkaniemen kouluhanke

Vähimmäiskelpoisuusehdot henkilöstölle (rakennusurakka)

1. Urakoitsijan hankkeeseen nimeämän projektiryhmän avainhenkilöiden tulee osata suomen kielen kirjallinen ja suullinen taito niin, että heillä on edellytykset toimia hankeympäristössä suomenkielellä.
2. Urakoitsijan hankkeeseen nimeämällä työ-/projektipäälliköllä tulee olla vähintään talonrakennusalan rakennusmestari- tai talonrakennusalan teknikkotason koulutus sekä vähintään kolmen (3) vuoden työ- tai projektipäällikön kokemus uudis-, laajennus tai korjausrakentamisen talonrakennushankkeissa, joista yksi (1) hanke on vähintään 1500 brm²:n uudis- tai laajennusrakennus, jonka vastaanotto on tapahtunut viiden (5) edeltävän vuoden aikana hankintailmoituksen julkaisupäivämäärästä lukien.

Mansikkaniemen kouluhanke

Valintaperusteet rakennusurakka

Kokonaistaloudellinen edullisuus hinnan ja laadun perusteella.

Laatu, max. 10 pistettä (Yritys)

- Opetusrakennukset max. 3 p
- Terve-Talo hankkeet max. 2 p
- Kuivaketju-10 hankkeet max. 3 p
- Työllistämisehdon toteuttaminen max. 2 p

Hinta, max. 90 pistettä

Tarjoushinta määrittää hintapisteeet.

Hintapisteeet tarjousvertailuun lasketaan kaavalla:
(Alhaisin tarjoushinta / Vertailtava tarjoushinta) *
Max.hintapisteeet

Iisalmen uimahallihanke

- Vähimmäiskelpoisuusehdot yritykselle (RU)
 - Tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset
 - Urakoitsijan Suomessa toteutuneen liikevaihdon keskiarvo vuodessa tulee olla kolmelta edelliseltä vahvistetulta tilikaudelta vähintään urakkatarjouksen suuruinen
 - Urakoitsijalla tulee olla kokemusta pääurakoitsijana ja päätoteuttajana toimimisesta vähintään kolmesta (3) talonrakennuksen uudisrakentamis- tai laajennushankkeesta, joiden vastaanotto on tapahtunut kahdeksan (8) edeltävän vuoden aikana tämän hankintailmoituksen julkaisupäivämäärästä lukien. Hankkeiden laajuuden tulee olla vähintään 2000 brm²/hanke.
 - Urakoitsijalla on tai urakoitsija sitoutuu ottamaan urakkasopimuksen mukaisen vastuuvakuutuksen.

Iisalmen uimahallihanke

- Vähimmäiskelpoisuusehdot henkilöstölle (RU)
 - Urakoitsijan hankkeeseen nimeämän projektiryhmän avainhenkilöiden tulee osata **suomen kielen kirjallinen ja suullinen taito** niin, että heillä on edellytykset toimia hankeympäristössä suomenkielellä
 - Urakoitsijan hankkeeseen nimeämällä **työ-/projekti-päälliköllä** tulee olla vähintään talonrakennusalan rakennusmestari- tai talonrakennusalan teknikkotason koulutus sekä vähintään kolmen (3) vuoden työ- tai projektipäällikön kokemus uudis-, laajennus tai korjausrakentamisen talonrakennushankkeissa, joista yksi (1) hanke on vähintään 2000 brm2:n uudis- tai laajennusrakennus, jonka vastaanotto on tapahtunut viiden (5) edeltävän vuoden aikana tämän hankintailmoituksen julkaisupäivämäärästä lukien.

Iisalmen uimahallihanke

- Vähimmäiskelpoisuusehdot henkilöstölle (RU)
 - Urakoitsijan hankkeeseen nimeämällä **vastaavalla työnjohtajalla** tulee olla vähintään talonrakennusalan rakennusmestari- tai talonrakennusalan teknikkotason koulutus sekä vähintään viiden (5) vuoden vastaavan työnjohtajan työkokemus uudis-, laajennus tai korjausrakentamisen talonrakennushankkeissa, joista yksi (1) on vähintään 2000 brm²:n talonrakennuksen uudisrakentamishanke, jonka vastaanotto on tapahtunut viiden (5) edeltävän vuoden aikana tämän hankintailmoituksen julkaisupäivämäärästä lukien.

Iisalmen uimahallihanke

- Laatusihteys, työpäällikkö

1. TYÖPÄÄLLIKKÖ	Saadut kriteeripisteet	Maks. kriteeripisteet
Nimi		
	0,00	10,00
Fise-pätevyys		
Ei ole mainittua pätevyyttä.	-	0,0
Työpäällikkö tai projektipäällikkö.	-	1,0
Työkokemus ko. toimenkuvassa		
Kokemusvuodet < 3 vuotta	-	0,0
Kokemusvuodet 3-4 vuotta	-	0,5
Kokemusvuodet 5-6 vuotta	-	1,0
Kokemusvuodet 7-10 vuotta	-	2,0
Kokemusvuodet >10 vuotta	-	3,0

Iisalmen uimahallihanke

- Laatusihteys, työpäällikkö

Kokemusvuodet ko. toimenkuvassa yli 5M€ (alv0%) hankkeissa.		
Kokemusvuodet < 3 vuotta	–	0,0
Kokemusvuodet 3-4 vuotta	–	0,5
Kokemusvuodet 5-6 vuotta	–	1,0
Kokemusvuodet 7-10 vuotta	–	1,5
Kokemusvuodet >10 vuotta	–	2,0
Toteutettu uimahalli tai kylpylähankkeet yli 1000 brm2		
Hankkeita 0	–	0,0
Kohteita 1 - 2	–	2,0
Kohteita 3 tai enemmän	–	4,0

Iisalmen uimahallihanke

- Laatusihteys, vastaava työnjohtaja

2. VASTAAVA TYÖNJOHTAJA	Saadut kriteeri-pisteet	Maks. kriteeri-pisteet
Nimi		
	0,00	13,00

Fise-pätevyys		
Ei ole alla mainittua pätevyyttä.	-	0,0
Rakennustyön vastaava työnjohtaja, uudisrakentaminen (U); - A- tai B-pätevyys (RakMk A2) TAI - Tavanomainen tai vaativa -pätevyys (MRL 41/2014)	-	0,5
Rakennustyön vastaava työnjohtaja, uudisrakentaminen (U); - AA-pätevyys (RakMk A2) TAI - Poikkeuksellisen vaativa -pätevyys (MRL 41/2014)	-	1,0
1. luokan (-1.9.2014) tai poikkeuksellisen vaativan (1.9.2014-) betonityönjohtajan FISE-pätevyys		
Ei ole alla mainittua pätevyyttä.	-	0,0
On pätevyys.	-	1,0

Iisalmen uimahallihanke

- Laatupisteytys, vastaava työnjohtaja

Työkokemus ko. toimenkuvassa		
Kokemusvuodet < 5 vuotta	-	0,0
Kokemusvuodet 5-6 vuotta	-	1,0
Kokemusvuodet 7-10 vuotta	-	2,0
Kokemusvuodet >10 vuotta	-	3,0
Kokemusvuodet ko. toimenkuvassa yli 5 M€ (alv. 0%) hankkeissa.		
Kokemusvuodet < 2 vuotta	-	0,0
Kokemusvuodet 2-4 vuotta	-	1,0
Kokemusvuodet 5-6 vuotta	-	2,0
Kokemusvuodet 7-10 vuotta	-	3,0
Kokemusvuodet >10 vuotta	-	4,0

Iisalmen uimahallihanke

- Laatupisteytys, vastaava työnjohtaja

Toteutettu uimahalli tai kylpylähankkeet yli 1000 brm2		
Hankkeita 0	-	0,0
Kohteita 1 - 2	-	2,0
Kohteita 3 tai enemmän	-	4,0

Iisalmen uimahallihanke

- Laatusihteys, yritys

3. YRITYKSEN REFERENSSIT	Saadut kriteeri-pisteet	Maks. kriteeri-pisteet
Nimi		
	0,00	7,00
Sertifioitu laatujärjestelmä (ISO9001 tai RALA-sertifikaatti)		
Ei sertifioitua järjestelmää	-	0,0
Sertifioitu järjestelmä	-	1,0
Toteutetut uimahalli, kylpylä hankkeet		
Hankkeita 0	-	0,0
Kohteita 1 - 2	-	2,0
Kohteita 3 tai enemmän	-	4,0
Toteutetut yli 4000 brm2 hankkeet viimeisen 5 vuoden aikana.		
Hankkeita 0	-	0,0
Kohteita 1 - 2	-	1,0
Kohteita yli 3	-	2,0

Hyvin samankaltaisia perusteita on käytetty laajalti Suomen kunnissa viime vuosina, esim.

- Kouvolan kaupunki
- Uusikaupunki
- Keuruun kaupunki
- Jämijärven kunta
- Hausjärven kunta
- Pelkosenniemi

Keskustelutilaisuus / markkinavuoropuhelu

- Järjestetään yrityksille tilaisuus, jossa käydään yritysten kanssa vuoropuhelua valintaperusteista
- Hyväksi havaittuja kriteeri- ja pisteytyskäytäntöjä voidaan huomioida tulevaisuuden tarjouspyynnöissä
- Tilaisuuden ajankohta esim. syyskuussa 2021



KIITOS