



Iisalmen kaupungin strategian päivitysprosessi 2017

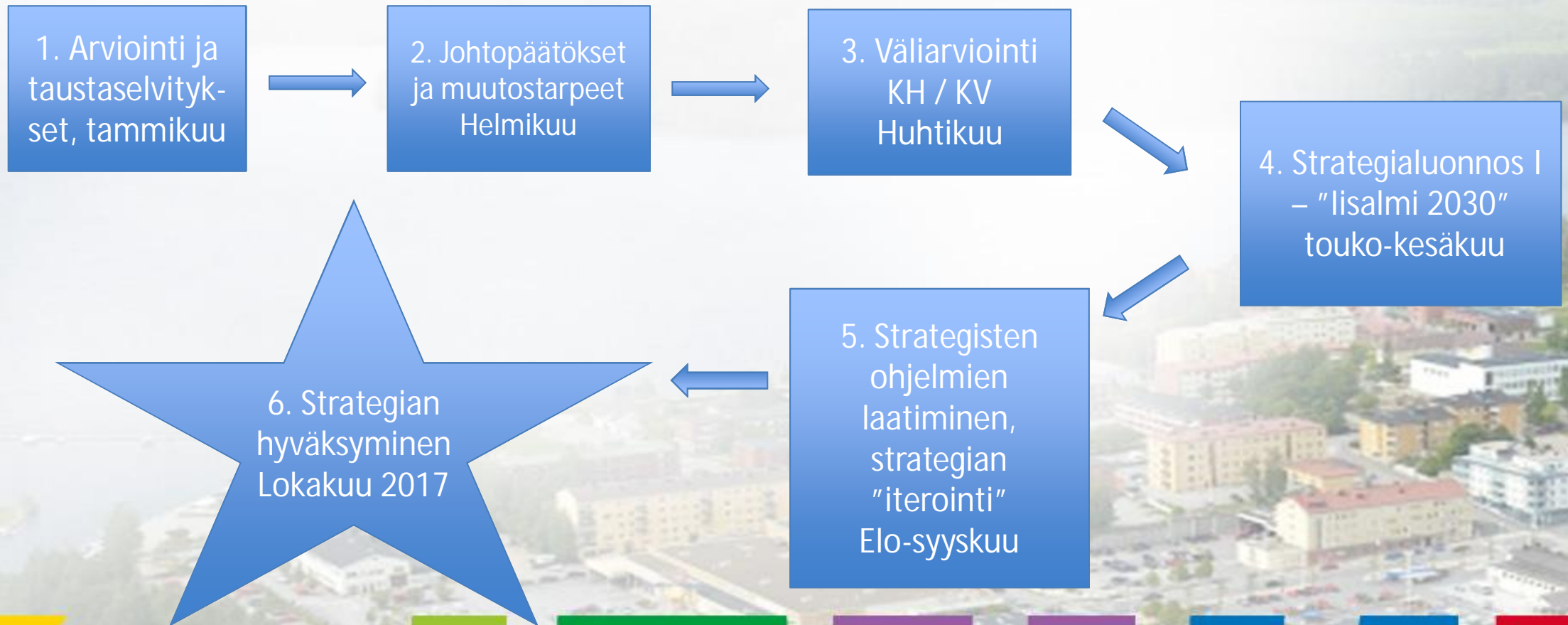
Kuntastrategia – kuntalaki 37§

- Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:
 - 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
 - 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
 - 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
 - 4) omistajapolitiikka;
 - 5) henkilöstöpolitiikka;
 - 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
 - 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.
- Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Valtuuston tärkein päätös

- Kuntastrategia on valtuuston tärkein ohjausväline toiminnan pitkäjänteisessä johtamisessa ja ohjaamisessa
- Kaupunginhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta – eli toteuttaa valtuuston hyväksymää strategiaa
- Strategisten ohjelmien tulee koskettaa kaikkia kaupungin toimintoja
- Tulevaisuuden strategian tulee olla konkreettinen, realistinen, ohjaava, mitattava ja seurattava
 - Otetaan huomioon taloudelliset realiteetit ja kehitysnäkymät, osallistetaan ympäröivä yhteiskunta prosessiin
- Tavoitteena myös vahvistaa toiminnan ohjaamista kokonaisuutena sekä liittää strateginen suunnittelu ja taloussuunnittelu tiukemmin yhteen

Valmisteluprosessi 2017





Osallistujat

- Johtoryhmä toimii strategiatyöryhmänä, koordinaattori elinkeinojohtaja Terho Savolainen
 - Strategiakokouksia tarpeen mukaan, tilannekatsaus viikottain
- Työhön nimetään myös poliittinen ohjausryhmä
 - Valtuustoryhmien puheenjohtajat sekä valtuuston ja hallituksen puheenjohtajisto
 - Kaupunginhallituksessa informointi ja taustakeskustelut
- Sidosryhmät mukaan mahdollisimman tiiviisti – Kauppakamari, yrittäjät, oppilaitokset, järjestöt, maakunta, ELY...
- Kuntalaisten osallistaminen pääasiassa sähköisten työkalujen kautta
 - Yleisötilaisuuksia 1-2 kpl



1. Arviointi ja taustaselvitykset – tammikuu 2017

- Kerätään kattavat tilastot nykytilanteesta ja tulevaisuuden kehityksestä keskeisten indikaattorien osalta
- Luottamushenkilöiden ja kaupungin työntekijöiden arvio nykyisen strategian toteutumisesta menneellä valtuustokaudella
- Sidosryhmät ja kansalaiset – palaute menneestä, arvio tulevista suuntauksista ja toivotut painopisteet uuteen strategiaan
- Toteutustapana avoin webropol-kysely
- Eero Laesterän materiaali, Timo Aron tutkimukset, tilastomateriaali ja muu tausta-aineisto käydään läpi strategiaa valmisteltaessa

2. Johtopäätökset ja muutostarpeet – helmikuu 2017

- Johtoryhmän strategiapäivä 30.1.2017, analyysi ja johdon yhteinen visio uudelle Iisalmelle
 - Laaditaan vastuunjako ja aikataulutus varsinaiselle strategiatyölle – mukaan lukien strategiaa toteuttavat toimenpideohjelmat
- Poliittinen ohjausryhmä kokoontuu helmikuun alkupuolella strategiatyön käynnistämiseksi ja jatkossa n. kerran kuukaudessa
- Kyselyiden tuloksista ja tulevaisuuden kuvasta tehdään ensimmäiset johtopäätökset



Iisalmi

STRATEGIA 2030 – Missio, visio, arvot
Taloudelliset tavoitteet, väestötavoitteet jne.



3. Väliarviointi – Maalis-huhtikuu 2017

- Kerätty palaute, tulevaisuuden kehityskuva ja johtoryhmän esitys käsitellään ohjausryhmässä
- Valtuustoseminaari käsittelemään menneen valtuustokauden tuloksia ja evästyksiä uudelle valtuustolle
- Keskustelua tulevan strategian alustavista painopisteistä jatkotyöstöä varten

4. Strategialuonnos I – touko-kesäkuu

- Laaditaan strategialuonnos painopistealueineen ja kärkitavoitteineen: missio, visio, arvot
- Uusi valtuusto kokoontuu kesäkuussa käsittelemään pohjapaperia ja antamaan evästyksiä strategian toteutusohjelmiin – konkreettisia toimenpiteitä ja valintoja vaihtoehtoista jatkotyöhön
- Seminaarin jälkeen lausuntokierros strategialuonnoksesta sidosryhmille ja kansalaisille – vaikuttamismahdollisuudet eri kanavien kautta

5. Strategisten ohjelmien laatiminen – kesä-syyskuu

- Lausuntojen ja muun palautteen kautta muodostetaan keskeiset tavoitteet ja strategiaa toteuttavat toimenpidekokonaisuudet
- Strategian eri osa-alueilla omat kärkitavoitteet joiden saavuttamista mitataan, toimenpideohjelmilla jalkautetaan toimintaan talousarviosuunnittelussa
 - Pyritään yhtenäiseen ja selkeään tavoiteasetteluun
- Uusi valtuusto ottaa kantaa strategian painotuksiin ja keskeisiin toimenpiteisiin – seminaari syyskuu

6. Strategian hyväksyminen – loka- marraskuu

- Strategia toimenpideohjelmineen esitellään kaupunginhallituksessa ja viedään edelleen valtuustoon hyväksyttäväksi marraskuun loppuun mennessä
- Vuoden 2018 talousarvion strategiset toimenpiteet tulevat olemaan jo uuden strategian mukaisia



Kiitos!

Elinkeinojohtaja Terho Savolainen

040 630 5328

terho.savolainen@iisalmi.fi